

**CORSO ONLINE SINCRONO****Metodologia, tecniche e strumenti di  
PROJECT MANAGEMENT****36 ore totali****Orari: 17<sup>30</sup>-19<sup>00</sup> e 20<sup>00</sup>-21<sup>30</sup>****4/6/11/13/18/20/25 marzo e 8/10/15/17/22 aprile 2024****Docente: prof. ing. Stefano Tonchia****prof. ing. Stefano Tonchia**

Professore Ordinario di Project Management all'Università di Udine e Direttore del "Corso di Perfezionamento in Project Management". Autore di 3 libri in inglese e 11 libri in italiano (di cui 8 per Il Sole24ORE compresi i testi sul Project Management) ha ricoperto e ricopre importanti ruoli di responsabilità, advisor di aziende leader, consulente e formatore.

Il corso, **basato sugli standard internazionali (PMI/IPMA) e norma ISO 21502 (2020) "Guida al Project Management"**, tratta tutti gli aspetti del Project Management in chiave operativa, con rigore metodologico, consentendo di impostare, comprendere e controllare l'avanzamento dei progetti, sia nel ruolo di Project Manager che come membri di Team di progetto, creando quella decisiva "cultura di progetto" e condivisione di pratiche.

La capacità innovativa ed il successo di un'impresa sono sempre più legati alla sua capacità di "gestire progetti" (Project Management - PM): progetti sia di sviluppo-prodotto che di pianificazione del servizio, ma anche di ri-organizzazione e miglioramento dei processi aziendali interni e, in sintesi, dell'operare per risultati.

La progettazione e sviluppo-prodotto, la progettazione oltre che gestione del servizio (anche nelle Pubbliche Amministrazioni), la produzione su commessa che caratterizza le aziende con maggiori chances competitive nei contesti di internazionalizzazione, connotano un comune denominatore di concreto orientamento alla customer satisfaction ed evidenziano la necessità di una maggiore progettualità e "cultura di progetto".

**Obiettivi del corso**

Il corso si propone di migliorare le capacità di:

- condurre un'analisi delle esigenze aziendali connesse ai progetti;
- predisporre progetti compatibili con gli obiettivi stabiliti;
- gestire le risorse, umane e non, coinvolte nei progetti;
- gestire la pianificazione e l'avanzamento dei progetti, rispettando tempi e parametri di budget;
- utilizzare i software di Project Management (MICROSOFT PROJECT e OPEN PROJECT LIBRE) come strumenti della metodologia.

**Destinatari**

Ingegneri e più in generale tutti gli interessati alla materia (il corso è aperto anche ai non ingegneri).

**Attestato e crediti formativi**

Il rilascio dell'attestato di partecipazione è subordinato all'accertamento della presenza pari ad almeno il 90% della durata complessiva del corso e al superamento della verifica di apprendimento somministrata a conclusione dell'evento formativo.

**Per gli ingegneri iscritti all'albo verranno riconosciuti 36 CFP secondo le stesse modalità di presenza.**

**Modalità didattica**

Il corso si svolge in modalità online sincrona sulla piattaforma MyOPF (applicativo Webex) accessibile all'indirizzo [www.myopf.op-formazione.it](http://www.myopf.op-formazione.it) previa registrazione.

**Requisiti di sistema**

PC/MAC con videocamera e connessione a internet

**Iscrizioni**

Le iscrizioni dovranno pervenire **entro venerdì 23 febbraio 2024** compilando la [scheda di iscrizione](#) e inviandola a [info@op-formazione.it](mailto:info@op-formazione.it).

**L'avvio del corso è subordinato al raggiungimento del numero minimo di iscritti. I termini di pagamento verranno comunicati a conferma della realizzazione del corso.**

**Quota di iscrizione**

€ 480,00 (non soggetto a IVA per gli iscritti all'Albo e per i non iscritti residenti in Friuli Venezia Giulia).

**Informazioni**

[romina.casasola@op-formazione.it](mailto:romina.casasola@op-formazione.it)

[nicola.tarondo@op-formazione.it](mailto:nicola.tarondo@op-formazione.it)

tel. 0432 062879/222

## CONTENUTI DEL CORSO

I temi trattati, volti a coprire i principali aspetti del Project Management, sia in chiave metodologico-impostativa che operativa, saranno i seguenti - secondo una sequenza indicativa ma strettamente rispondente allo standard PMI rif. PMBOK 7th ed. 2021 e ISO 21502 "Guida al Project Management" (= "Aree di conoscenza" e "Dominii" + "Macro-fasi/processi"):

### FONDAMENTI DEL PM

#### PRINCIPI E VARIABILI DEL PROJECT MANAGEMENT

- Principi del Project Management
- Le variabili gestionali del Project Management
- Le fasi ("macro-processi") dei progetti
- L'approccio sistemico del Company-Wide Project Management
- Le attività di progetto: la Work Breakdown Structure (WBS)

#### APPLICAZIONI DEL PROJECT MANAGEMENT

- Azienda e progetti
- Progettazione/sviluppo-prodotto
- Progettazione dei servizi
- Gestione delle commesse (di ingegneria)
- Progettazione del miglioramento in azienda

### BUSINESS, AREE DI CONOSCENZA E DOMINII DEL PM

#### LA GESTIONE STRATEGICA E INTEGRATA DEI PROGETTI

- Il portafoglio-progetti
- I programmi
- La gestione integrata dei progetti e la condivisione delle risorse
- Il "project scope" e il ciclo di vita del progetto

#### LA GESTIONE DEL TEMPO

- La rappresentazione del tempo: il diagramma di Gantt e il diagramma reticolare
- Scheduling e criticità delle attività: le tecniche reticolari
- Critical Path Method (CPM) e Program Evaluation and Review Technique (PERT)
- Controllo-avanzamenti del progetto

#### ORGANIZZAZIONE PER PROGETTI – RISORSE UMANE

- L'organizzazione di un progetto
- Soluzioni organizzative alla gestione progetti
- Strutture organizzative a matrice
- La cultura di progetto
- Il Project Management Office (PMO)
- Operare per piattaforme - Platform Manager

#### IL RUOLO DEL PROJECT MANAGER

- Le caratteristiche
- Le responsabilità
- La professione

#### LA GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS

- Il Project Stakeholder Management
- Pianificazione della gestione degli stakeholders
- Gestione e controllo dell'impegno degli stakeholders

#### LA GESTIONE DELLA COMUNICAZIONE DI PROGETTO

- Le responsabilità di progetto e la gestione dei conflitti
- Team working di progetto
- La comunicazione di progetto
- Il project reporting
- Importanza dei meeting di progetto

#### LA "PROJECT DELIVERY"

- Stakeholders e comunicazione di progetto
- Risorse umane: People & Team Management

#### LA GESTIONE DEI COSTI DI PROGETTO

- Il Cost Estimating: stima dei costi e calcolo del costo globale di progetto
- Il Cost Budgeting: Project Budget Breakdown Structure (PBBS), "baseline", "cost accounts"
- Il Cost Control: l'Earned Value Method (EVM)
- Il Cost Control: l'analisi degli scostamenti dal budget

#### LA GESTIONE DEI PROGETTI COME INVESTIMENTI

- Il Capital Budgeting: analisi e valutazione di un progetto come investimento
- Tecniche di valutazione degli investimenti
- Il Project Financing

#### LA GESTIONE DELLA QUALITÀ

- Il concetto di qualità
- Lo sviluppo-prodotto (New Product Development - NPD)
- Fasi della progettazione prodotto
- Tecniche innovative di progettazione/sviluppo-prodotto
- Lean design

#### LA GESTIONE DEI RISCHI

- Il Project Risk Management
- Identificazione dei rischi
- Analisi qualitativa dei rischi
- Analisi quantitativa dei rischi
- Pianificazione della risposta ai rischi
- Controllo dei rischi

### MACRO-FASI

#### LA FASE DI START-UP

- Sviluppo del Project Charter
- Sviluppo della descrizione dell'ambito del progetto

#### LA PIANIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI PROJECT MANAGEMENT

- Sviluppo del piano di Project Management
- Le attività di pianificazione della qualità, dei tempi e dei costi

#### GLI APPROVVIGIONAMENTI

- La gestione degli approvvigionamenti
- Pianificare gli acquisti
- Amministrazione e chiusura dei contratti di fornitura

#### L'ESECUZIONE

- Dirigere e gestire l'esecuzione del progetto
- Gestire le informazioni
- Gestire il gruppo di progetto

#### IL MONITORAGGIO E IL CONTROLLO

- Monitoraggio e controllo del progetto
- La misurazione delle prestazioni e il sistema di reporting

#### LA CHIUSURA DEL PROGETTO

- Attività di chiusura del progetto
- La documentazione di chiusura del progetto

### COMPENDIO

#### GLI STANDARD INTERNAZIONALI E LE CERTIFICAZIONI PROFESSIONALI DI PROJECT MANAGEMENT

- Project Management Institute (PMI), International Project Management Association (IPMA), Prince2
- La norma ISO 21501:2020
- Business, Aree di conoscenza e Dominii PMI/PMBOK ediz. 2021

#### INNOVAZIONE E PROJECT MANAGEMENT

- Il Project Management come strumento per l'innovazione
- Collaborative Project Management
- Progetti estremi e Agile Project Management: la "nuova" gestione per progetti

#### AGILE PROJECT MANAGEMENT

- I progetti "liquid" ed "estremi"
- L'Agile PM
- La metodologia SCRUM

In tutti gli incontri verrà lasciato ampio spazio alla trattazione di casi concreti aziendali, alla condivisione e applicazione di iter/procedure e documentazione di progetto, e all'abilitazione all'uso professionale dei SOFTWARE DI PROJECT MANAGEMENT (Microsoft Project, Open Project Libre, moduli di PM di ERP, ...). **Il Corso segue gli standard metodologici PMI-PMP® e CAPM® – del PMI e fornisce le Contact Hours necessarie (crediti formativi) a consentire l'accesso all'esame di certificazione.**